



**Planejamento 2018-2023**

**Instituto de Previdência do  
Município de Jundiaí**

Elaborado Maio/2018 – revisado em Outubro/2019

# Mapa Estratégico

## Missão

Garantir proteção previdenciária ao servidor público municipal e seus dependentes, através de excelência no atendimento e nos serviços.

## Visão

Ser reconhecido pela sociedade como patrimônio do servidor público municipal e seus dependentes, pela sustentabilidade do regime previdenciário e pela excelência na gestão.

## Valores

Ética, Eficiência, Transparência, Capacitação permanente, Responsabilidade, Sustentabilidade

Resultados para os Servidores e Dependentes

### Proteção do Servidor Municipal e seus Dependentes

Garantir a sustentabilidade do regime previdenciário

Melhorar continuamente a qualidade dos serviços

### Inovação na Gestão

IPREJUN 100% Digital

Aprimorar ferramentas de gestão

### Eficiência Financeira

Gerenciar riscos e obter melhores resultados

Processos Internos

### Gestão Estratégica de Pessoas

Capacitar os servidores

Desenvolver estruturas do quadro funcional

### Modernização da Infraestrutura

Prover soluções em ambiente tecnológico integrado e seguro

Adequar a infraestrutura física

Aprendizado e Crescimento

# Mapa Estratégico

## Missão

Garantir proteção previdenciária ao servidor público municipal e seus dependentes, através de excelência no atendimento e nos serviços.

## Visão

Ser reconhecido pela sociedade como patrimônio do servidor público municipal e seus dependentes, pela sustentabilidade do regime previdenciário e pela excelência na gestão.

## Valores

Ética, Eficiência, Transparência, Capacitação permanente,  
Responsabilidade, Sustentabilidade

## Resultados para os Servidores e Dependentes

### Proteção do Servidor Municipal e seus Dependentes

Garantir a sustentabilidade do regime previdenciário

Melhorar continuamente a qualidade dos serviços

IPREJUN

Garantir a sustentabilidade do regime previdenciário

- Ação:** *Atualização constante da base cadastral*
- Objetivos:** Cumprir exigências legais de recadastramento  
Melhorar a qualidade do banco de dados do IPREJUN  
Obter informações para aprimorar o cálculo atuarial
- Justificativa:** A atualização constante da base permite ao RPPS a realização de cálculos de avaliação atuarial mais próximos da realidade, com maior exatidão das informações
- Estágio:** Complementar as informações do sistema de gestão previdenciária com a importação de bases antigas (bases legado)  
Planejamento para contratação do Censo Previdenciário

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração  
Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33904000 – Serviço da Tecnologia da Informação e Comunicação- PJ

IPREJUN

## Resultados para os Servidores e Dependentes

### Proteção do Servidor Municipal e seus Dependentes

#### Garantir a sustentabilidade do regime previdenciário

**Ação:** *Atualização constante da base cadastral*

**Ação:** ***Gerenciamento adequado do patrimônio, arrecadação, pagamentos e concessões de benefícios***

**Objetivos:** Otimizar resultado e ações

**Justificativa:** Para garantir a sustentabilidade do regime, se faz necessário o gerenciamento de todas as áreas de atuação do Instituto

**Estágio:** Atualização constante dos manuais de procedimentos, para definir medidas e padrões de desempenho para acompanhamento das áreas

Melhorias nos controles de arrecadação, através da implantação mensal de contribuições individualizadas por servidor

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração  
Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33904000 – Serviço da Tecnologia da Informação e Comunicação- PJ

# IPREJUN

## Resultados para os Servidores e Dependentes

### Proteção do Servidor Municipal e seus Dependentes

#### Garantir a sustentabilidade do regime previdenciário

**Ação:** *Atualização constante da base cadastral*

**Ação:** *Gerenciamento adequado do patrimônio, arrecadação, pagamentos e concessões de benefícios*

**Ação:** *Aperfeiçoamento e integração dos sistemas de gestão*

**Objetivos:** Aperfeiçoar os sistemas de gestão, permitindo a disponibilização de informações integradas e divulgação no portal da transparência

**Justificativa:** Exigências legais, publicidade

**Estágio:** Informações disponibilizadas, em fase de implementação de melhorias no layout de exibição

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração  
Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33904000 – Serviço da Tecnologia da Informação e Comunicação- PJ

# IPREJUN

## Resultados para os Servidores e Dependentes

### Proteção do Servidor Municipal e seus Dependentes

#### Garantir a sustentabilidade do regime previdenciário

**Ação:** *Atualização constante da base cadastral*

**Ação:** *Gerenciamento adequado do patrimônio, arrecadação, pagamentos e concessões de benefícios*

**Ação:** *Aperfeiçoamento e integração dos sistemas de gestão*

**Ação:** ***Certificação do Instituto de Previdência***

**Objetivos:** Manter a certificação no Programa Pró-Gestão RPPS – Nível IV  
Adotar melhores práticas de gestão previdenciária, que proporcionem maior controle dos ativos e passivos e mais transparência no relacionamento com os segurados e a sociedade  
Implantação de boas práticas de gestão

**Justificativa:** Manter-se na condição de investidor profissional e aprimorar continuamente os processos de governança

**Estágio:** Monitoramento contínuo das ações previstas no Manual do Pró-Gestão



Melhorar continuamente a da qualidade dos serviços

**Ação:** *Educação Previdenciária*

**Objetivos:** Desenvolver um conjunto de ações de capacitação, qualificação, treinamento e formação específica ofertadas aos servidores públicos do ente federativo, da unidade gestora do RPPS, aos segurados e beneficiários em geral, a respeito de assuntos relativos à compreensão do direito à previdência social e seu papel como política pública, à gestão, governança e controles do RPPS em seus mais variados aspectos  
Divulgação de informações relativas ao resultado da gestão do IPREJUN para a sociedade  
Ações relacionadas à melhoria da qualidade de vida dos segurados do RPPS, como a promoção da saúde, prevenção de doenças, educação financeira, planejamento e transição para a aposentadoria, vida durante a aposentadoria e envelhecimento ativo

**Justificativa:** Otimização de resultados

**Estágio:** Gestão junto ao ente para implementação efetiva de ações relacionadas à melhoria da qualidade de vida dos segurados do RPPS; Revisão do Plano de Capacitação e das cartilhas após promulgação da Reforma da Previdência

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração

Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33904000 – Serviço da Tecnologia da Informação e Co'municação- PJ

Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33903900 – Outros Serviços de 3º pessoa Jurídica

Resultados para os Servidores e Dependentes

Proteção do Servidor Municipal e seus Dependentes

Melhorar continuamente a da qualidade dos serviços

**Ação:** *Educação Previdenciária*

**Ação:** *Capacitação do quadro de servidores do IPREJUN, membros dos Conselhos e Comitês*

**Objetivos:** Padronização de processos  
Melhorias nas práticas de gestão  
Compartilhamento do conhecimento

**Justificativa:** Oferecer serviços de qualidade e preservar o histórico de gestão do IPREJUN

**Estágio:** Busca de novos treinamentos e capacitação

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração

Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33903300 – Passagens e Despesas com Locomoção

Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33903900 – Outros Serviços de 3º pessoa Jurídica

IPREJUN

Resultados para os Servidores e Dependentes

Proteção do Servidor Municipal e seus Dependentes

Melhorar continuamente a da qualidade dos serviços

**Ação:** *Educação Previdenciária*

**Ação:** *Capacitação do quadro de servidores do IPREJUN, membros dos Conselhos e Comitês*

**Ação:** ***Implantação do sistema de gestão previdenciária, para autoatendimento do segurado***

**Objetivos:** Disponibilizar ao segurado a possibilidade de consulta de seu extrato de contribuições, para simulação de aposentadoria, e manter serviços já oferecidos, como consulta a holerite e informes de rendimento

**Justificativa:** Permitir que o servidor acompanhe seu cadastro de informações previdenciárias

**Estágio:** Viabilizar a disponibilização de ferramenta para simulação de benefícios

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração  
Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33904000 – Serviço da Tecnologia da Informação e Comunicação- PJ

IPREJUN

## Resultados para os Servidores e Dependentes

### Proteção do Servidor Municipal e seus Dependentes

Melhorar continuamente a da qualidade dos serviços

**Ação:** *Educação Previdenciária*

**Ação:** *Capacitação do quadro de servidores do IPREJUN, membros dos Conselhos e Comitês*

**Ação:** *Implantação do sistema de gestão previdenciária, para autoatendimento do segurado*

**Ação:** ***Aperfeiçoamento e integração dos sistemas de gestão***

**Objetivos:** Aperfeiçoar os sistemas de gestão, permitindo a disponibilização de informações integradas e divulgação no portal da transparência

**Justificativa:** Exigências legais, publicidade

**Estágio:** Informações disponibilizadas, em fase de implementação de melhorias no layout de exibição

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração  
Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33904000 – Serviço da Tecnologia da Informação e Comunicação- PJ

Resultados para os Servidores e Dependentes

Proteção do Servidor Municipal e seus Dependentes

Melhorar continuamente a da qualidade dos serviços

**Ação:** *Educação Previdenciária*

**Ação:** *Capacitação do quadro de servidores do IPREJUN, membros dos Conselhos e Comitês*

**Ação:** *Implantação do sistema de gestão previdenciária, para autoatendimento do segurado*

**Ação:** *Aperfeiçoamento e integração dos sistemas de gestão*

**Ação:** ***Construção da sede própria do IPREJUN***

**Objetivos:** Dispor de espaço adequado para atendimento ao servidor e segurados

**Justificativa:** O espaço atual é insuficiente para a alocação dos servidores do Iprejun, para o atendimento aos segurados e pessoas em geral, para a guarda segura dos processos e desenvolvimento das atividades diárias do Instituto

**Estágio:** Contratadas as empresas responsáveis pela construção e fiscalização da obra. Ordem de serviço emitida em 15/10/2019, previsão de conclusão em 09/10/2020

PPA Ação: 7530 – Implantação da Sede do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração

Dotação: 50.01.09.122.190.7538.4490.51.00- Obras e Instalações

## Resultados para os Servidores e Dependentes

### Proteção do Servidor Municipal e seus Dependentes

Melhorar continuamente a da qualidade dos serviços

**Ação:** *Educação Previdenciária*

**Ação:** *Capacitação do quadro de servidores do IPREJUN, membros dos Conselhos e Comitês*

**Ação:** *Implantação do sistema de gestão previdenciária, para autoatendimento do segurado*

**Ação:** *Aperfeiçoamento e integração dos sistemas de gestão*

**Ação:** *Construção da sede própria do IPREJUN*

**Ação:** *Remodelagem do site*

**Objetivos:** Transmitir informações de forma transparente e eficiente ao servidor

**Justificativa:** Facilitar o uso das funcionalidades pelos interessados

**Estágio:** Definido termo de referência, em fase de contratação

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração  
Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33904000 – Serviço da Tecnologia da Informação e Comunicação- PJ

## Processos Internos

### Inovação na Gestão

IPREJUN 100% Digital

Aprimorar ferramentas  
de gestão

### Eficiência Financeira

Gerenciar riscos e obter  
melhores resultados

# IPREJUN

Processos Internos

Inovação na Gestão

IPREJUN 100% Digital

**Ação:** ***Digitalização dos processos físicos***

**Objetivos:** Digitalizar e catalogar, de forma digital, os processos de concessão de benefícios, compras e procuradoria jurídica

**Justificativa:** Digitalização de documentos impressos de origem externa, necessários à instrução dos autos do SEI (processo eletrônico), conforme previsto no Decreto Municipal

**Estágio:** Definido termo de referência, em fase de contratação

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração  
Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33904000 – Serviço da Tecnologia da Informação e Comunicação- PJ

IPREJUN



Processos Internos

Inovação na Gestão

IPREJUN 100% Digital

**Ação:** *Digitalização dos processos físicos*

**Ação:** *Desenvolvimento dos documentos e fluxos dos processos eletrônicos*

**Objetivos:** Desenvolver, para os processos de concessão de benefícios, compras e procuradoria jurídica, fluxos e modelos de pareceres, despachos e outros documentos

**Justificativa:** Viabilizar a implementação de processos eletrônicos via SEI

**Estágio:** A iniciar

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração

Dotação: 50.01.9.122.190.8006.31911100 – Vencimento e Vantagens

IPREJUN

Processos Internos

Inovação na Gestão

IPREJUN 100% Digital

**Ação:** *Digitalização dos processos físicos*

**Ação:** *Desenvolvimento dos documentos e fluxos dos processos eletrônicos*

**Ação:** *Treinamento no sistema SEI para todos os servidores do IPREJUN*

**Objetivos:** Treinar os servidores no uso das ferramentas básicas do SEI

**Justificativa:** Viabilizar a implementação de processos eletrônicos via SEI

**Estágio:** A iniciar

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração

Dotação: 50.01.9.122.190.8006.31911100 – Vencimento e Vantagens

IPREJUN

Processos Internos

Inovação na Gestão

IPREJUN 100% Digital

**Ação:** *Digitalização dos processos físicos*

**Ação:** *Desenvolvimento dos documentos e fluxos dos processos eletrônicos*

**Ação:** *Treinamento no sistema SEI para todos os servidores do IPREJUN*

**Ação:** *Implementar os processos eletrônicos*

**Objetivos:** Implementar os processos de concessão de benefícios, compras e procuradoria jurídica via SEI

**Justificativa:** Tornar os processos digitais

**Estágio:** A iniciar

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração

Dotação: 50.01.9.122.190.8006.31911100 – Vencimento e Vantagens

IPREJUN

Processos Internos

Inovação na Gestão

Aprimorar ferramentas de gestão

**Ação:** *Revisão da legislação*

**Objetivos:** Atualizar a lei nº 5894/2002, que criou o Instituto, após a reforma da Previdência Social

**Justificativa:** Atualização e adequação à legislação federal

**Estágio:** Aguardando a promulgação das PECs

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração  
Dotação: 50.01.9.122.190.8006.31911100 – Vencimento e Vantagens

IPREJUN

Processos Internos

Eficiência Financeira

Gerenciar riscos e obter melhores resultados

**Ação:** *Observância às diretrizes da política de investimentos*

**Objetivos:** Garantir o cumprimento das diretrizes previstas na Política de Investimentos do IPREJUN

**Justificativa:** Executar os investimentos objetivando a maximização de resultados e o controle efetivo dos riscos

**Estágio:** Em desenvolvimento

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração  
Dotação: 50.01.9.122.190.8006.31911100 – Vencimento e Vantagens

IPREJUN

Processos Internos

Eficiência Financeira

Gerenciar riscos e obter melhores resultados

**Ação:** *Observância às diretrizes da política de investimentos*

**Ação:** *Desenvolver sistema de controle de Investimentos*

**Objetivos:** Gerar base de dados que auxilie o preenchimento do DAIR e AUDESP

**Justificativa:** Integrar as informações necessárias para alimentar o preenchimento dos relatórios de investimentos, DAIR, AUDESP e demais obrigações

**Estágio:** Em desenvolvimento

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração

Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33904000 – Serviço da Tecnologia da Informação e Comunicação- P

IPREJUN

Processos Internos

Eficiência Financeira

Gerenciar riscos e obter melhores resultados

**Ação:** *Observância às diretrizes da política de investimentos*

**Ação:** *Desenvolver sistema de controle de Investimentos*

**Ação:** ***Análise contínua do enquadramento legal dos fundos investidos***

**Objetivos:** Atender as exigências da Resolução 3922/2010 e alterações

**Justificativa:** Evitar desenquadramentos

**Estágio:** Em estruturação

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração

Dotação: 50.01.9.122.190.8006.31911100 – Vencimento e Vantagens

IPREJUN

Processos Internos

Eficiência Financeira

Gerenciar riscos e obter melhores resultados

**Ação:** *Observância às diretrizes da política de investimentos*

**Ação:** *Desenvolver sistema de controle de Investimentos*

**Ação:** *Análise contínua do enquadramento legal dos fundos investidos*

**Ação:** ***Revisão e adequação constante da política de investimentos à conjuntura atual***

**Objetivos:** Adequar a política de investimentos à conjuntura econômica

**Justificativa:** Com as alterações na conjuntura econômica do país, é necessária constante observância para obtenção de melhores resultados

**Estágio:** Em desenvolvimento

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração

Dotação: 50.01.9.122.190.8006.31911100 – Vencimento e Vantagens

IPREJUN



## Aprendizado e Crescimento

### Gestão Estratégica de Pessoas

Capacitar os servidores

Desenvolver estruturas do quadro funcional

### Modernização da Infraestrutura

Prover soluções em ambiente tecnológico integrado e seguro

Adequar a infraestrutura física

Aprendizado e Crescimento

Gestão Estratégica de Pessoas

Capacitar os servidores

**Ação:** *Capacitação do quadro de servidores do IPREJUN, membros dos Conselhos e Comitês*

**Objetivos:** Padronização de processos  
Melhorias nas práticas de gestão  
Compartilhamento do conhecimento

**Justificativa:** Oferecer serviços de qualidade e preservar o histórico de gestão do IPREJUN

**Estágio:** Busca de novos treinamentos e capacitação

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração

Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33903300 – Passagens e Despesas com Locomoção

Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33903900 – Outros Serviços de 3º pessoa Jurídica

Dotação: 50.01.9.122.190.33903900- Outros Serviços de 3º pessoa Jurídica

IPREJUN

Desenvolver estruturas do quadro funcional

**Ação:** *Revisão da estrutura de cargos do IPREJUN, descritivo de funções*

**Objetivos:** Revisão da estrutura de cargos do IPREJUN, através de análise de diagnóstico, descritivo de funções e atribuições e avaliação quantitativa e ajuste de organograma

**Justificativa:** Adequação do quadro de servidores do IPREJUN às necessidades atuais

**Estágio:** A iniciar

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração  
Dotação: 50.01.9.122.190.8006.31911100 – Vencimento e Vantagens

IPREJUN

Desenvolver estruturas do quadro funcional

**Ação:** *Revisão/Elaboração da estrutura de cargos do IPREJUN, descritivo de funções*

**Ação:** ***Plano de Cargos e Salários próprio para o IPREJUN***

**Objetivos:** Desenvolver um plano de cargos próprio para os servidores do IPREJUN

**Justificativa:** Por dispor de estrutura diferenciada, voltada à área previdenciária, justifica-se um plano de cargos e salários específico para o IPREJUN

**Estágio:** A iniciar

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração  
Dotação: 50.01.9.122.190.8006.31911100 – Vencimento e Vantagens

IPREJUN

Aprendizado e Crescimento

Modernização da Infraestrutura

Prover soluções em ambiente tecnológico integrado e seguro

**Ação:** *Implantação do sistema de gestão previdenciária, para autoatendimento do segurado*

**Objetivos:** Disponibilizar ao segurado a possibilidade de consulta de seu extrato de contribuições, para simulação de benefício, e manter serviços já oferecidos, como consulta a holerite e informes de rendimento

**Justificativa:** Permitir que o servidor acompanhe seu cadastro de informações previdenciárias

**Estágio:** Viabilizar a disponibilização de ferramenta para simulação de benefícios

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração

Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33904000 – Serviço da Tecnologia da Informação e Comunicação- PJ

IPREJUN

Aprendizado e Crescimento

Modernização da Infraestrutura

Prover soluções em ambiente tecnológico integrado e seguro

**Ação:** *Implantação do sistema de gestão previdenciária, para autoatendimento do segurado*

**Ação:** ***Atualização constante da base cadastral***

**Objetivos:** Cumprir exigências legais de recadastramento; melhorar a qualidade do banco de dados do IPREJUN, obter informações para aprimorar o cálculo atuarial

**Justificativa:** A atualização constante da base permite ao RPPS a realização de cálculos de avaliação atuarial mais próximos da realidade, com maior exatidão das informações

**Estágio:** Complementar as informações do sistema de gestão previdenciária com a importação de bases antigas (bases legado)

Planejamento para contratação do Censo Previdenciário

PPA Ação: 8006 – Gestão Operacional do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração

Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33904000 – Serviço da Tecnologia da Informação e Comunicação- PJ

Dotação: 50.01.9.122.190.8006.33903900- Outros Serviços de 3º pessoa Jurídica

Aprendizado e Crescimento

Modernização da Infraestrutura

Adequar a infraestrutura física

**Ação:** *Construção da sede própria do IPREJUN*

**Objetivos:** Dispor de espaço adequado para atendimento ao servidor e segurados.

**Justificativa:** O espaço atual é insuficiente para a alocação dos servidores do Iprejun, para o atendimento aos segurados e pessoas em geral, para a guarda segura dos processos e desenvolvimento das atividades diárias do Instituto

**Estágio:** Contratadas as empresas responsáveis pela construção e fiscalização da obra. Ordem de serviço emitida em 15/10/2019, previsão de conclusão em 09/10/2020

PPA Ação: 7530 – Implantação da Sede do IPREJUN | Fonte: 7002 – Tx de Administração  
Dotação: 50.01.09.122.190.7538.4490.51.00- Obras e Instalações

IPREJUN